

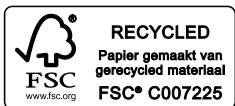
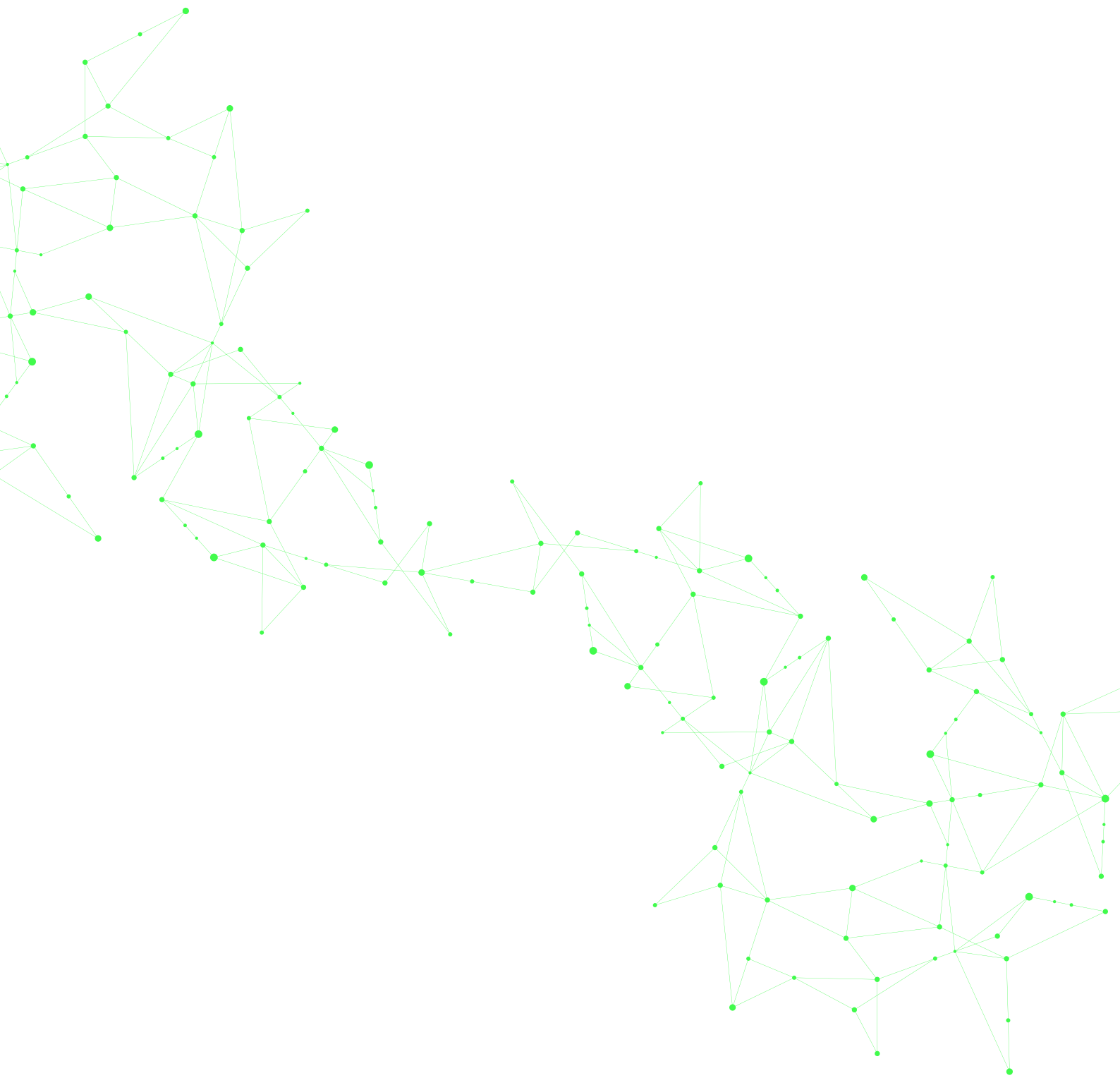
# Jaar- verslag 2025

Smart Delta Resources Nederland  
maart 2026

[smartdeltaresources.nl](https://smartdeltaresources.nl)

—Together for a  
future-proof industry





**Disclaimer**

Dit is een uitgave in eigen beheer van Smart Delta Resources (SDR). Aan deze uitgave is de grootst mogelijke zorg en aandacht besteed. Wij zijn echter niet aansprakelijk voor eventuele onjuistheden of onvolkomenheden in de inhoud. Niets uit deze uitgave mag worden gekopieerd tenzij daarvoor toestemming is verleend door SDR. Copyrights 2026.

# Inhoudsopgave

<b>Voorwoord</b> .....	05
<b>Smart Delta Resources</b> .....	06
Resultaten 2025 per programma:	
<b>Hydrogen Delta</b> .....	08
<b>Carbon Connect Delta</b> .....	12
<b>Spark Delta</b> .....	14
<b>Circular Delta</b> .....	18
<b>Communicatie en Public Affairs</b> .....	20
<b>Jaarcijfers 2025</b> .....	24
<b>Partners Smart Delta Resources Nederland</b> .....	25





# Voorwoord

De industrie en haven in onze regio hebben een belangrijke rol in de noodzakelijke overgang naar een klimaatneutrale en circulaire samenleving. Het blijven verwerven van vertrouwen en draagvlak van alle stakeholders, van de politiek, beleidsmakers en de directe omgeving is een gedeelde opgave. Nu meer dan ooit.

Deze urgentie leeft onder de leden van Smart Delta Resources al geruime tijd. Niet voor niets werkt de industrie in onze regio al jaren intensief grensoverstijgend samen met de haven, overheden, kennisinstellingen en netbeheerders om de transitie naar een klimaatneutrale economie, gebaseerd op duurzame energie en grondstoffen, te realiseren.

De industrie staat momenteel onder grote druk en zonder ingrijpen verdwijnen bedrijven, banen, economische zekerheid en kansen voor een duurzame toekomst en leefomgeving. Investeringsmomenteel uit door onzekerheid over infrastructuur, beleid en concurrentiepositie, terwijl de tijd dringt. Tegen deze achtergrond hebben we in 2025 toch belangrijke

stappen kunnen zetten op het vlak van elektriciteit, waterstof, warmte, CO<sub>2</sub>-afvang en -opslag, industriewater en circulariteit in de prioritaire programma's Spark Delta, Hydrogen Delta, Heat Delta, Carbon Connect Delta en Circular Delta.

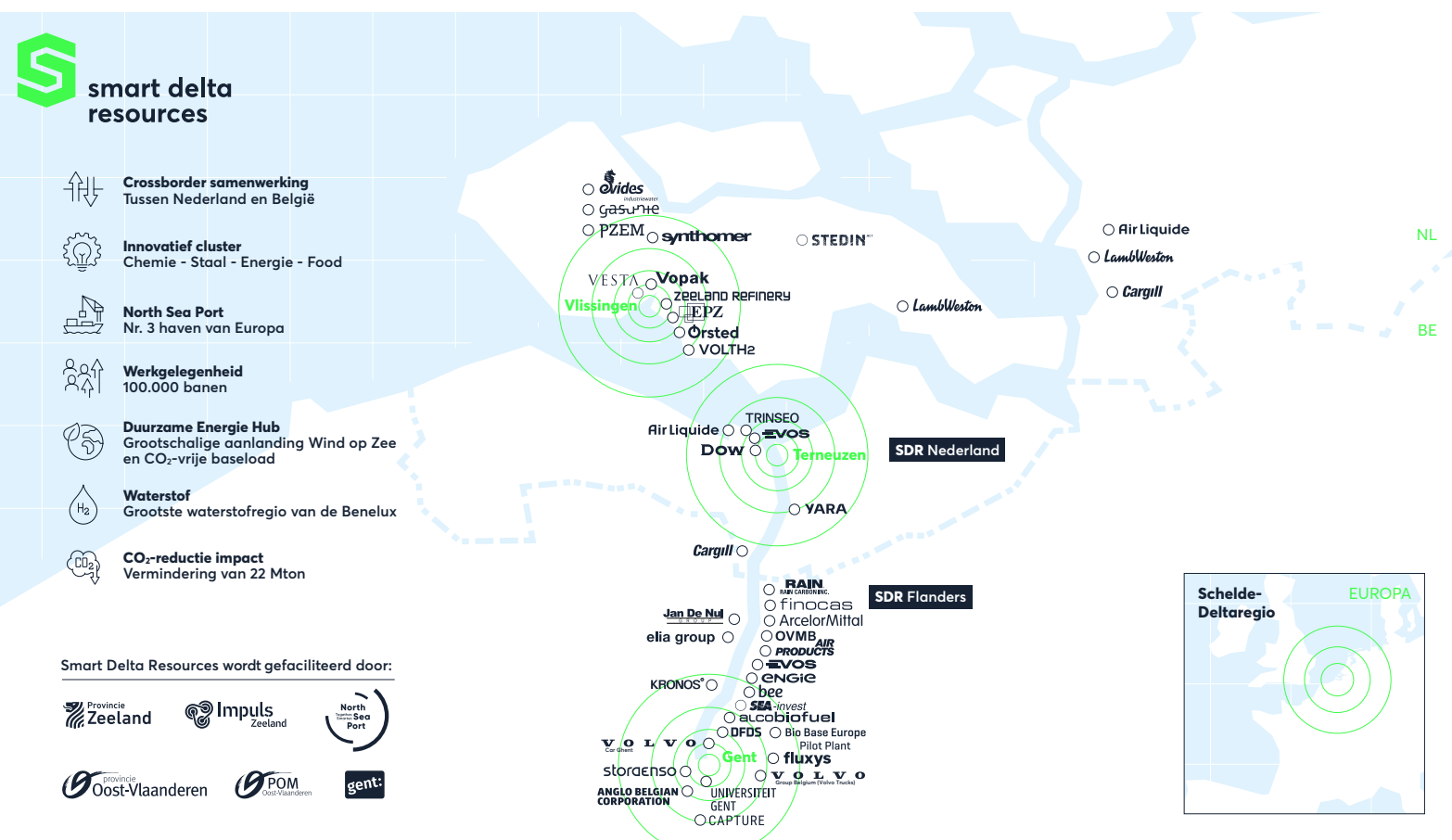
Smart Delta Resources blijft de industrie in de Schelde-Deltaregio helpen met het transformeren naar een duurzaam, welvarend en circulair haven- en industriecluster. Om samen efficiënt gebruik te kunnen blijven maken van onze grondstoffen, producten en energiebronnen, met positieve impact op mens, milieu, natuur en de welvaart in onze regio.

**Together for  
a future-proof  
industry.**



**Maarten den Dekker**  
Directeur SDR NL

# Smart Delta Resources



Smart Delta Resources is een uniek, grensoverstijgend samenwerkingsverband van bedrijven, haven, kennisinstellingen, overheden en netbeheerders in de Vlaams-Nederlandse Schelde-Deltaregio. De industrieën in de regio zijn divers, complementair en behoren tot de innovatieve wereldtop. Ze spelen een essentiële rol in ons dagelijks leven. Het cluster

is ook sterk verbonden met het havengebied van North Sea Port en geldt, met een gezamenlijke toegevoegde waarde van €12,7 miljard en 106.000 arbeidsplaatsen als belangrijke economische motor voor de regio.

De industrie in de Schelde-Deltaregio werkt volgens de hoogste standaarden wereldwijd. Maar

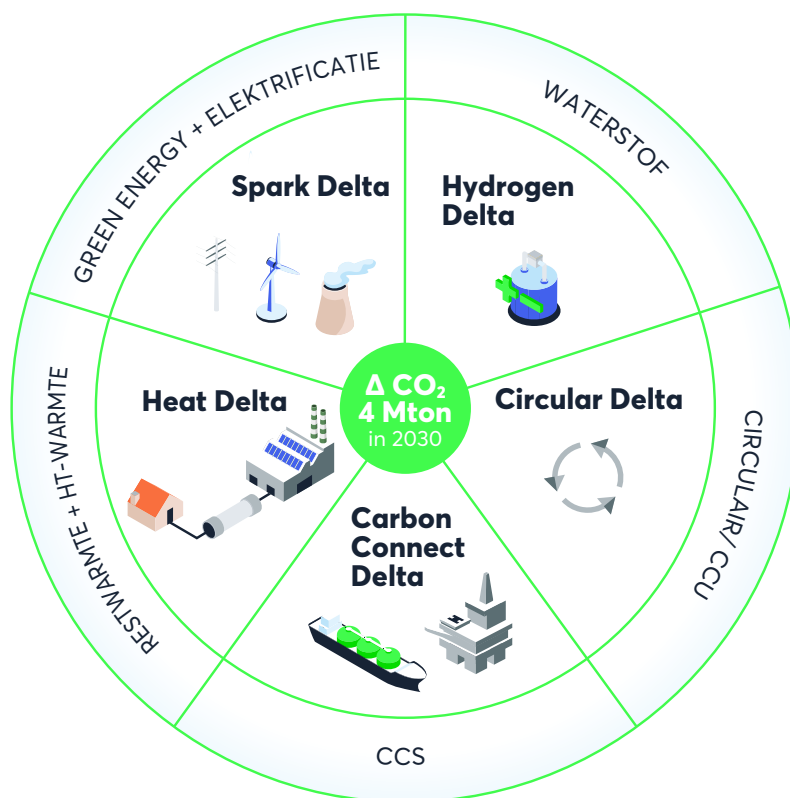
de activiteiten hebben nog altijd een forse impact op mens, natuur en milieu. Dat moet beter. Smart Delta Resources werkt daarom grensoverstijgend samen aan een competitieve, klimaatneutrale en circulaire industrie in de Schelde-Deltaregio in 2050. Dit gebeurt met innovatieve programma's en taskforces die gericht zijn op CO<sub>2</sub>-reductie, circulariteit, ontwikkeling

van infrastructuur en duurzame energie.

Smart Delta Resources heeft een Nederlandse organisatie (Smart Delta Resources Nederland) en een Vlaamse organisatie (Smart Delta Resources Flanders) die beide intensief samenwerken. Dit verslag heeft betrekking op Smart Delta Resources Nederland.

### Prioritaire programma's

Smart Delta Resources heeft 5 routes gekozen: de overstap naar CO<sub>2</sub>-vrije waterstof, groene stroom gebruik voor industriële processen, opvang, opslag en hergebruik van CO<sub>2</sub>, hergebruik van restwarmte en circulariteit. Concrete plannen van de Smart Delta Resources-bedrijven via deze routes zijn gebundeld in de prioritaire programma's Hydrogen Delta, Carbon Connect Delta, Spark Delta, Heat Delta en Circular Delta.



# Hydrogen Delta

De regio huisvest het grootste industriële waterstofcluster van de Benelux (bijna 600 kton per jaar). Het Hydrogen Delta programma heeft tot doel de industrie te verduurzamen door grijze waterstof uit te faseren door duurzame waterstof. Daarbij heeft het programma de potentie en de aspiratie om een van de grootste CO<sub>2</sub>-vrije waterstofclusters van Nederland, Vlaanderen én Europa te worden. Dit door op grote schaal CO<sub>2</sub>-vrije waterstof te produceren, lokaal te verbruiken én te importeren & exporteren.

## Activiteiten en resultaten 2025

- Ondersteuning project regionale waterstof backbone
- MIEK-opname MUK Westerschelde - erkend als project van nationaal belang
- Position paper waterstof haven- en industrieclusters
- Actieve bijdragen op beleidsvorming
- Diverse studies uitgevoerd
- De grensoverstijgende klankbordgroep voor Hydrogen Delta, het platform voor kennisdeling tussen Smart Delta Resources-leden en met externe perspectieven van marktpartijen, relevant voor de Smart Delta Resources-regio, is in 2025 vier keer georganiseerd.



### **Ondersteuning project Waterstofnetwerk Zuidwest- Nederland**

Ook in 2025 heeft Smart Delta Resources zich sterk gemaakt voor een snelle ontwikkeling van de waterstofinfrastructuur. Vanuit Hynetwork (dochteronderneming van SDR-lid Gasunie) zijn eind 2024 vertragingen én kostenstijgingen aangekondigd in de realisatie van de waterstofbackbone en de verbinding van Zeeland met het landelijke waterstofnet. Smart Delta Resources heeft op alle mogelijke fronten de zeilen bijgezet om deze kritische tijdlijn onder de aandacht te brengen en het belang van betaalbare waterstoftransporttarieven te benadrukken. Hierbij is vanuit het cluster stevig benadrukt dat tijdige realisatie van groot belang is voor de waterstofprojecten in het gebied. In samenwerking met Hynetwork en North Sea Port zijn er door Smart Delta Resources meerdere gesprekken en informatiesessies georganiseerd m.b.t. de planning van Waterstofnetwerk Zuidwest-NL en is via meerdere kanalen actief input geleverd op de financiering en de tarieven van de waterstofinfrastructuur.

### **MIEK-opname project MUK Westerschelde**

In 2024 en begin 2025 is er door Smart Delta Resources en North Sea Port, via een startnotitie en nauwe afstemming met het Ministerie van Klimaat & Groene Groei, gewerkt aan de opname

van het project Multi Utiliteiten Kruising Westerschelde (MUK) in het nationale Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK). In 2025 is dit gelukt. Binnen de scope van de MUK is o.a. rekening gehouden met een waterstofleiding (hoge zuiverheid), een ammoniakleiding (zie ook haalbaarheidsstudie NH<sub>3</sub>-netwerk) en andere vormen van waterstofdragers. De uiteindelijke toevoegde waarde hiervan en interesse in de markt moet verder uitgewerkt worden.

### **MIEK-project H2-importterminals Zeeland**

Voor de verduurzaming van industrie, mobiliteit en de elektriciteitssector is het belangrijk dat er voldoende duurzame waterstof beschikbaar is. Om voldoende waterstof beschikbaar te hebben, is naast eigen productie ook de import van waterstof nodig. Via de inzet van importterminals kan waterstof vanuit andere landen worden opgeslagen. Ook in 2025 is er door Smart Delta Resources en North Sea Port gewerkt aan het project "Zeeuwse H<sub>2</sub>-importterminals" zoals opgenomen in het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK).

### **Position paper waterstof t.b.v. Commissiedebat Waterstof**

In de aanloop naar het Commissiedebat Waterstof in januari 2025 heeft Smart Delta Resources een position

paper opgesteld met daarin de belangrijkste randvoorwaarden om projecten binnen de waterstof waardeketen dichterbij een investeringsbeslissing te krijgen. De kernboodschappen uit de brief, welke is aangeboden aan de Commissieleden, beleidsmakers, netbeheerders en andere belanghebbenden kwamen goed terug in het Commissiedebat en verschillende moties die n.a.v. daarvan zijn ingediend. Deze actie heeft geleid tot veel media-aandacht en zichtbaarheid op bestuurlijk niveau. Desalniettemin zien we ook dat veel punten nog in ontwikkeling zijn en voor onzekerheid in de markt zorgen. Smart Delta Resources blijft aansturen op het zo goed mogelijk invullen van deze randvoorwaarden.

### **Actieve bijdragen op beleidsvorming**

Via eerder genoemd nationaal position paper, alsook een regionaal position paper en diverse consultatiereacties, heeft Smart Delta Resources een actieve bijdrage geleverd aan de vormgeving van nationaal waterstofbeleid. Een belangrijk voorbeeld hiervan is actieve sturing op de implementatie van de RED-III, waaronder de invoering van een afnameverplichting voor groene waterstof en de vormgeving van de raffinageroute.

### **Vervolg haalbaarheidsstudie NH<sub>3</sub>- netwerk Schelde-Deltaregio**

North Sea Port, Smart Delta Resources en Provincie

Zeeland hebben in 2024 een haalbaarheidsonderzoek laten uitvoeren naar een buisleidingen ammoniaknetwerk vanuit de haven van Vlissingen richting het achterland in Duitsland, Nederland en België. Uit het onderzoek blijkt dat het transport via pijpleiding veilig kan en economisch haalbaar is, mits aan enkele voorwaarden wordt voldaan. In 2025 is gestart met de verdere verkenning van hoe ammoniak een veilige rol kan spelen in de energietransitie in Zeeland, Nederland en het achterland. De scope van de vervolgstudie omvat o.a.:

- Update volumescenario's voor NH<sub>3</sub>-doorvoer;
- Verkennen tracés vanuit North Sea Port (Sloegebied én Zeeuws-Vlaanderen) richting Antwerpen voor spoor en buisleiding;
- Verkennen routes voor spoor en binnenvaart richting Duitsland via Vlaanderen;
- Onderzoek veiligheidskader NH<sub>3</sub>-doorvoer door Vlaanderen;
- Veiligheidsimpact & ruimtelijke impact van verschillende modaliteiten;
- Toetsen economische haalbaarheid van pijpleiding t.o.v. spoor en binnenvaart.

Planning/rapportage:

Het rapport over deze studie is gepubliceerd in maart 2026 en staat ter inzage op onze website: [www.smartdeltaresources.com/publicaties](http://www.smartdeltaresources.com/publicaties)

### **NL Hydrogen: studie naar mogelijke beleidsmaatregelen ter ondersteuning van realisatie van waterstof import ketens**

Op initiatief van de zogeheten Import Coalition, waar Smart Delta Resources en North Sea Port onderdeel van zijn, is in

opdracht van NLHydrogen een studie uitgevoerd door PwC m.b.t. knelpunten in de importketen. Smart Delta Resources heeft daarbij een financiële bijdrage geleverd aan de studie en actief deelgenomen aan de Stuurgroep. De studie beschrijft de potentiële voordelen van waterstofimport en geeft een duidelijk en beknopt overzicht van de belangrijkste knelpunten die opschaling van de waterstofimportketen momenteel belemmeren. Onderdelen van de scope betreffen:

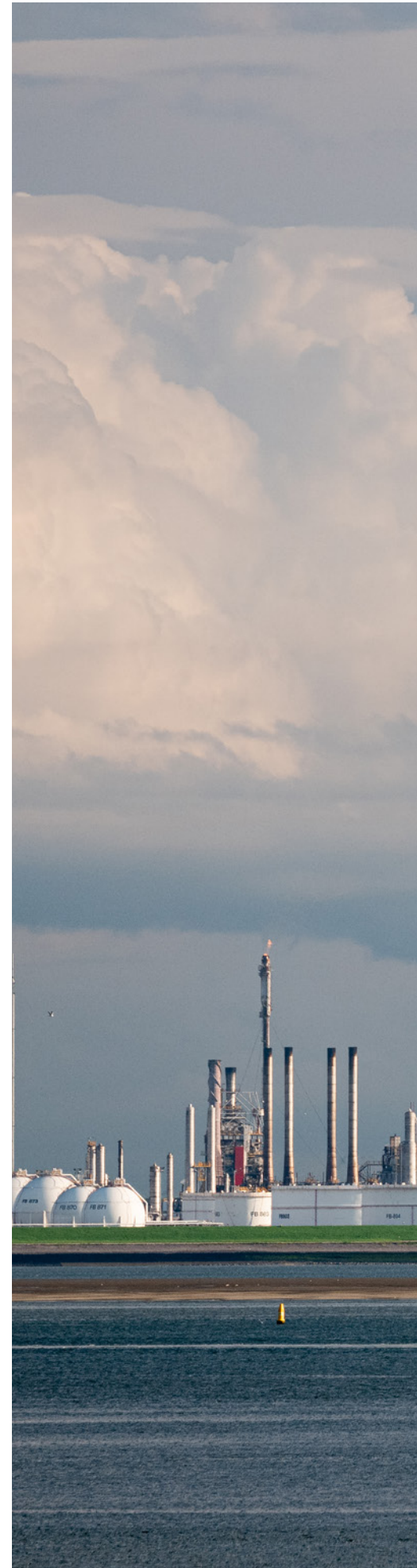
1. De noodzaak tot waterstofimport
2. Knelpunten waterstofimportketen
3. Oplossingsrichtingen en instrumentaria

Planning/rapportage: Het rapport over deze studie is gepubliceerd in september 2025 en staat ter inzage op onze website: [www.smartdeltaresources.com/publicaties](http://www.smartdeltaresources.com/publicaties)

### **Waterstof: kostprijs, beleid en toekomst (VOTOB)**

De Vereniging van Nederlandse tankopslagbedrijven (VOTOB) ziet belangrijke verschuivingen in de markt en in de sector door de transitie naar een klimaatneutrale energie- en grondstoffenvoorziening. Waterstof zal in die transitie een belangrijke rol spelen, zowel productie in Nederland als import. CE Delft heeft daarbij, in opdracht van VOTOB, een studie uitgevoerd m.b.t. de kostprijs van waterstof. Smart Delta Resources heeft daarbij deelgenomen aan de Stuurgroep.

Planning/rapportage: Het rapport over deze studie is gepubliceerd in september 2025 en staat ter inzage op onze website: [www.smartdeltaresources.com/publicaties](http://www.smartdeltaresources.com/publicaties)





# Carbon Connect Delta

Binnen de Schelde-Deltaregio is Carbon Capture and Storage (CCS)- infrastructuur noodzakelijk om de klimaatdoelstellingen op korte en lange termijn voor de industrie te behalen. Het Carbon Connect Delta programma heeft de ambitie om CO<sub>2</sub>-uitstoot in het grensoverstijgende gebied af te vangen, te transporteren en ondergronds op te slaan. De toepassing van CCS is ook binnen het transitiepad waterstof van cruciaal belang.



## Activiteiten en resultaten 2025

- MIEK-project Delta Schelde CO<sub>2</sub>nnection verder ontwikkeld
- 
- De grensoverstijgende klankbordgroep voor Carbon Connect Delta, het platform voor kennisdeling tussen Smart Delta Resources-leden en met externe perspectieven van marktpartijen, relevant voor de Smart Delta Resources-regio, is in 2025 vier keer georganiseerd.

### MIEK-project Delta Schelde CO<sub>2</sub>nnection

In het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK) is de Delta Schelde CO<sub>2</sub>nnection eind 2024 erkend als project van nationaal belang om de doelstelling rond CCS ten behoeve van de Nederlandse klimaatdoelstellingen te realiseren. De Delta Schelde CO<sub>2</sub>nnection is een CO<sub>2</sub>-transportleiding- en compressorstation, die de industrieclusters in Zeeland, Antwerpen en mogelijk Gent verbindt met CO<sub>2</sub>-opslagprojecten bereikbaar vanaf Rotterdam-Maasvlakte, waaronder Aramis. Het doel is industrieën die ETS-plichtig zijn ook de mogelijkheid te bieden om via een pijpleiding afgevangen CO<sub>2</sub> te kunnen

transporteren naar CO<sub>2</sub>-opslag projecten op de Noordzee. In 2025 is dit project verder ontwikkeld, bijvoorbeeld met een verkenning om CO<sub>2</sub>-infrastructuur tussen Terneuzen en Zelzate mogelijk te maken.

### Carbon Connect Delta klankbordgroep

Carbon Connect Delta is niet alleen een MIEK-project, maar ook het Smart Delta Resources programma rondom CCS-projecten in ons industriecluster. De grensoverstijgende klankbordgroep voor Carbon Connect Delta, het platform voor kennisdeling tussen Smart Delta Resources-leden en met externe perspectieven van marktpartijen, relevant voor de Smart Delta Resources-regio, is in 2025 vier keer georganiseerd.



# Spark Delta

Het Spark Delta programma brengt vraag naar en aanbod van betaalbare en duurzame elektriciteit in kaart, adresseert daarbij knelpunten en mogelijkheden, en zorgt voor de verbindende infrastructuur in het systeem. Om de verduurzamingsplannen te kunnen uitvoeren, is immers een passende infrastructuur voor alle commodities (water, CO<sub>2</sub>, waterstof, elektriciteit etc.) met cross-border connectie van cruciaal belang. Belangrijke projecten binnen Spark Delta zijn gericht op aanlanding van wind op zee, een 380 kV-verbinding in Zeeuws-Vlaanderen en een extra 380 kV-station in Borssele. Ook Systemintegratie is een cruciaal onderdeel binnen Spark Delta.



## Activiteiten en resultaten 2025

- Systeemintegratie studie Zeeland gestart
- Monitoring goede voortgang MIEK-projecten 380kV Zeeuws-Vlaanderen en 380kV station Sloegebied
- Actieve participatie in oplossen van netcongestie-problematiek
- Afgestemde inbreng regio in VAWOZ: goede positionering van het cluster voor additionele aanlanding wind op zee na 2030
- Regional Net Zero Model verder ontwikkeld en toegepast
- De grensoverstijgende klankbordgroep voor Spark Delta, het platform voor kennisdeling tussen Smart Delta Resources-leden en met externe perspectieven van marktpartijen, relevant voor de Smart Delta Resources-regio, is in 2025 vier keer georganiseerd.

**Systeemintegratie studie Zeeland**

Na de zomer van 2025 is Smart Delta Resources, met financiële ondersteuning van Provincie Zeeland en North Sea Port, een systeemintegratie studie gestart, als vervolg en verdieping op de Cluster Energie Strategie uit 2024. De studie is gecoördineerd door Smart Delta Resources en Quo Mare, met inzet van het SDR Regional Net Zero Model (RNZM). De doelstelling van dit project is om de combinaties in het samenspel van vraag, aanbod en infrastructuur inzichtelijk te maken (uitgewerkt in diverse scenario's), die de basis bieden voor een duurzame industrie en een toekomstbestendig energiesysteem in 2050. De systeemintegratie studie biedt een sterk inhoudelijk en beleidsmatig kader voor

de toekomstige inrichting van het energiesysteem in Zeeland. Definitieve publicatie vindt naar verwachting plaats begin Q2 2026.

**Voortgang MIEK-projecten**

Meerdere grote projecten in onze regio zijn opgenomen in het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK). In dit programma van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat staan infrastructuurprojecten van nationale betekenis met als doel versnelling aan te brengen in de Nederlandse industriële energietransitie. Smart Delta Resources, North Sea Port en Provincie Zeeland werkten ook in 2025 samen aan het verzwaren van de elektriciteitsnetwerken die nodig zijn om de industriële

processen in de toekomst op stroom te laten draaien (380kV Zeeuws-Vlaanderen en 380kV station Sloegebied). Parallel aan de reguliere projectprocedure voor 380kV Zeeuws-Vlaanderen is onder leiding van de clusterregisseur gewerkt aan de versnellingsopgave van het project. Dit parallelle traject wordt geleid door TenneT, Rijkswaterstaat en het Ministerie van KGG. Middels een nieuw gevormde klankbordgroep zijn stakeholders als gemeenten, Provincie Zeeland, North Sea Port, Dow en Smart Delta Resources meegenomen in de opdracht en uitvoering.

**Opening 380kV-station Rilland**

Na meer dan 15 jaar van voorbereiding, ontwikkeling en uitvoering is de nieuwe 380kV





hoogspanningsverbinding tussen Borssele en Rilland op woensdag 18 juni 2025 officieel geopend. Dit in aanwezigheid van Minister Sophie Hermans, TenneT CEO Manon van Beek en gedeputeerde Dick van de Velde. Dit project is van essentieel belang in de doorvoer van elektriciteit richting het achterland, en maakt daarmee grootschalige ontwikkeling van kernenergie en wind op zee mogelijk.

### **Netcongestie in Zeeland**

Het 150kV-hoogspanningsnet zit in Zeeland aan de maximale capaciteit. Dit komt door een sterk groeiend aantal aanvragen voor aansluitingen. Smart Delta Resources heeft o.a. deelgenomen aan de Taskforce Zeeuwse Netoplossingen, die is opgericht om bedrijven en ondernemers te helpen de gevolgen van netcongestie te mitigeren.

### **Verkenning Aanlanding Wind Op Zee**

Verkenning Aanlanding Wind Op Zee (VAWOZ) gaat over de aanlanding van windparken op zee. Smart Delta Resources heeft zich samen met haar leden ingespannen om extra aanlanding in Zeeland mogelijk te maken door huidige en toekomstige vraag inzichtelijk te maken. Ook heeft Smart Delta Resources het potentieel van de regio zichtbaar gemaakt door te laten zien hoe waterstofproductie en aanlanding van wind op zee perfect geïntegreerd kunnen worden in het cluster. Smart Delta Resources, North Sea Port en Provincie Zeeland zijn samen betrokken bij het nationale programma VAWOZ 2031-2040, in de verkenning naar aanlandingsmogelijkheden na 2030.

### **Regional Net Zero Model verder ontwikkeld en toegepast**

In 2025 heeft Smart Delta Resources het Regional Net Zero Model verder ontwikkeld, in samenwerking met Quo Mare. Het doel van dit model is betere rapportage, afstemming en besluitvorming over transitiestrategie en projecten in onze grensregio. Met actueel inzicht in transitiepaden, energiedragers, transportbehoefte en synergiën in verschillende scenario's. In 2025 is het Regional Net Zero Model verder verfijnd met procesbeschrijvingen van diverse bedrijven en is een interface systematiek opgesteld voor de Systeemintegratie studie.

### **Case study Small Modular Reactors**

In opdracht van het Ministerie van KGG zijn Haskoning en Tractebel in 2025 een case study gestart naar de inpassing van nucleaire SMR's op industriële sites en het bredere energiesysteem. Op initiatief van Smart Delta Resources en Dow is gekozen om deze case study in de SDR-regio plaats te laten vinden. Het Ministerie van KGG verzorgde de coördinatie en financiering van de studie. De studie beoordeelt de haalbaarheid van twee voorbeeldconfiguraties, namelijk achter de meter bij DOW Terneuzen en voor de meter voor het gehele SDR-cluster. Deze haalbaarheid wordt bepaald via een integrale techno-economische, energetische en ruimtelijke analyse—met aandacht voor veiligheid, systeemintegratie en operationele randvoorwaarden. Daarnaast genereert de studie generieke inzichten voor andere industriële clusters en in hoe SMR's kunnen bijdragen aan de energiestrategie van Nederland. Daarmee draagt de

studie bij aan de SMR-aanpak van het Rijk.

Planning/rapportage: Het rapport over deze studie is op 5 januari 2026 gepubliceerd en is te lezen via onze website: [www.smartdeltaresources.com/smrs-als-energiebron-voor-de-industrie-twee-nieuwe-studies-tonen-kansen-voor-zeeland](http://www.smartdeltaresources.com/smrs-als-energiebron-voor-de-industrie-twee-nieuwe-studies-tonen-kansen-voor-zeeland)

### **Provinciale beleidsvisie nucleaire SMR's**

De potentie van nucleaire SMR's en de case study met het Ministerie van KGG zorgen voor vragen over mogelijke beleidskaders binnen de Provincie Zeeland m.b.t. de rol en inpassing van nucleaire SMR's in de regio. Om die reden is Provincie Zeeland in augustus 2025 een verkenning gestart m.b.t. de rol van SMR's in Zeeland, die als input moet dienen voor een beleidsvisie rond deze ontwikkelingen. De studie is gefinancierd door Provincie Zeeland, waarbij Smart Delta Resources en Impuls Zeeland zijn aangesloten in de Stuurgroep. De studie is ook uitgevoerd door Haskoning en Tractebel. De studie focust zich daarbij vooral op de rol van de Provincie Zeeland bij de realisatie van SMR's en onder welke voorwaarden dit zou moeten gebeuren.

Planning/rapportage: Het rapport over deze studie is op 8 januari 2026 gepubliceerd en is te lezen via onze website: [www.smartdeltaresources.com/smrs-als-energiebron-voor-de-industrie-twee-nieuwe-studies-tonen-kansen-voor-zeeland](http://www.smartdeltaresources.com/smrs-als-energiebron-voor-de-industrie-twee-nieuwe-studies-tonen-kansen-voor-zeeland)



# Circular Delta

Het Circular Delta programma is gericht op de grondstoffentransitie. Doel is om verdere verduurzaming van de industrie te realiseren door vermindering van primaire grondstoffen, transitie naar duurzame grondstoffen en circulaire ketens te bouwen in de processen van onze leden, met inachtneming van de energietransitie en de andere SDR programma's. Ook de zekere beschikbaarheid van Industriewater speelt een belangrijke rol, waarbij wordt ingezet op circulair watergebruik (o.a. voor koeling, stoom, proceswater). Ook is veel industrieel gedemineraliseerd water nodig voor elektrolyse. Waar voorheen circulariteit voornamelijk gericht was op het verminderen van milieu-impact, speelt het een steeds belangrijkere rol bij het behoud en de creatie van strategische autonomie voor de Europese industrie.



## Activiteiten en resultaten 2025

- Circular Delta programma verder ontwikkeld

---

- De grensoverstijgende klankbordgroep voor Circular Delta, het platform voor kennisdeling tussen Smart Delta Resources-leden en met externe perspectieven van marktpartijen, relevant voor de Smart Delta Resources-regio, is in 2025 vier keer georganiseerd

---

- Verkenning watervraag en -aanbod

---

- Representatie industriecluster in diverse gremia

### Circular Delta programma verder ontwikkeld

Vanuit het Circular Delta programma hebben we in 2025 de focus gehad op projecten die gericht zijn op hernieuwbare grondstoffen door het chemisch recycleren van afval en het bevorderen van slimmer (her) gebruik van industriewater. In de klankbordgroepen zijn diverse ontwikkelingen besproken en uitgevoerd. Studies, workshops en discussies met Smart Delta Resources-leden hebben vormgegeven aan een Circulair Koolstofprogramma, nu het Circular/C-project genoemd. Dit project is in 2025 verder geconcretiseerd.

Aan de hand van meerdere workshops en 1:1 gesprekken opgehaalde informatie een systeem voorgesteld van drie crossborder ketens dissolutie, gasificatie en pyrolyse.

### Verkenning watervraag en aanbod

In 2025 heeft Smart Delta Resources met een verkenning gefocust op de veranderende watervraag in de periode 2030 - 2060, en of het realiseren van gezamenlijke oplossingen voor lokale productie van water van toegevoegde waarde is voor het industriecluster. Dit in nauwe samenwerking met Smart Delta Resources Flanders en North Sea Port. De verkenning zal leiden

tot een position paper Integraal waterbeheer in de North Sea Port Area; deze wordt verwacht in Q2 2026.

### Representatie industriecluster in diverse gremia

Smart Delta Resources heeft in 2025 deelgenomen in/bijgedragen aan diverse relevante gremia waaronder Groene Chemie, Nieuwe Economie, de externe klankbordgroep circulaire koolstof van de Ministeries van I&W en KGG, het consortium marktcreatie, Bestuurlijk Overleg Zoet Water, Brightsite en de Taskforces Circulair Water en CCU(S) van Smart Delta Resources Flanders.



# Communicatie en Public Affairs

Een goede zichtbaarheid bij stakeholders is voor Smart Delta Resources en de programma's van essentieel belang. Daarnaast heeft Smart Delta Resources de taak om het haven- en industriecluster te vertegenwoordigen via (online) communicatie, public affairs, publiciteit en evenementen.

- Goede verbetering online en offline zichtbaarheid van het haven- en industriecluster in de Schelde-Deltaregio
- Stabiele groei social media, zowel op het gebied van interactie als op het gebied van volgers
- Vertegenwoordiging industrie in de regio via publicaties, politieke werkbezoeken en diverse andere evenementen en activiteiten



### **Realisatie nieuwe content en middelen conform crossborder verhaallijn**

Aan de hand van de samen met Smart Delta Resources Flanders opgestelde communicatiestrategie heeft Smart Delta Resources in 2025 ingezet op een intensievere berichtgeving. Bovendien heeft deze geleid tot een evenwichtigere verdeling qua Nederlands en Belgisch gerelateerde onderwerpen. Daarnaast is de website vernieuwd, met meer nadruk op de grens overstijgende thema's en lokale projecten en studies.

### **Zichtbaarheid**

In 2025 is de zichtbaarheid van

Smart Delta Resources online verder doorontwikkeld, zij het in een veranderde context. Het totale aantal spontane weergaven van in 2025 geplaatste LinkedIn-berichten nam af met circa 16% ten opzichte van 2024 (123.220 versus 147.208 weergaven), wat grotendeels verklaard wordt door wijzigingen in het LinkedIn-algoritme die in 2025 leidden tot een bredere daling van het organisch bereik van bedrijfspagina's. Deze afname is aanzienlijk beperkter dan de dalingen die op het platform gemiddeld worden waargenomen, wat erop wijst dat Smart Delta Resources zijn zichtbaarheid relatief goed heeft weten te behouden.

Tegelijkertijd is de communicatie op LinkedIn verder geïntensiveerd, met 124 berichten in 2025 ten opzichte van 90 berichten in 2024. Hierdoor bleef Smart Delta Resources consistent zichtbaar binnen het netwerk, met name onder een inhoudelijk relevante doelgroep. De zichtbaarheid verschuift daarmee van brede exposure naar een meer gerichte en kwalitatieve aanwezigheid, waarbij berichten aansluiten bij de inhoudelijke interesse van het netwerk en het industriële cluster waarvoor Smart Delta Resources staat. Daarnaast hebben diverse evenementen en publicaties bijgedragen aan positieve aandacht voor ons cluster,

randvoorwaarden, programma's en concrete projecten van individuele bedrijven.

Samen met de Smart Delta Resources-partners en andere organisaties is in 2025 gewerkt aan de realisatie van diverse nieuwsbrieven, position papers, online mediaberichten en persberichten. Deze inzet heeft geleid tot diverse items in regionale media (PZC, Omroep Zeeland), in vakpersplatform Energiea (Financieel Dagblad) en het NOS journaal.

Smart Delta Resources heeft meerder evenementen georganiseerd, waaronder diverse werkbezoeken (zie bij Public Affairs) en de crossborder SDR Summit op 5 november 2025 in Gent. We kijken terug op een drukbezocht en succesvol ledenevent, met als hoofdthema Verbinding & Infrastructuur.

### Online positie

De online positie van Smart Delta Resources is in 2025 verder versterkt. Dit blijkt vooral uit de sterke toename van de betrokkenheid bij LinkedIn-berichten. Het gemiddelde interactiepercentage per bericht steeg van 8,81% in 2024 naar 13,78% in 2025, terwijl ook het totaal aantal klikken op berichten toenam (17.223 in 2025 tegenover 14.532 in 2024). Deze cijfers laten zien dat volgers en bezoekers zich actiever verdiepen in de content, wat past bij de toenemende nadruk van LinkedIn op kwaliteit en inhoudelijke interactie.

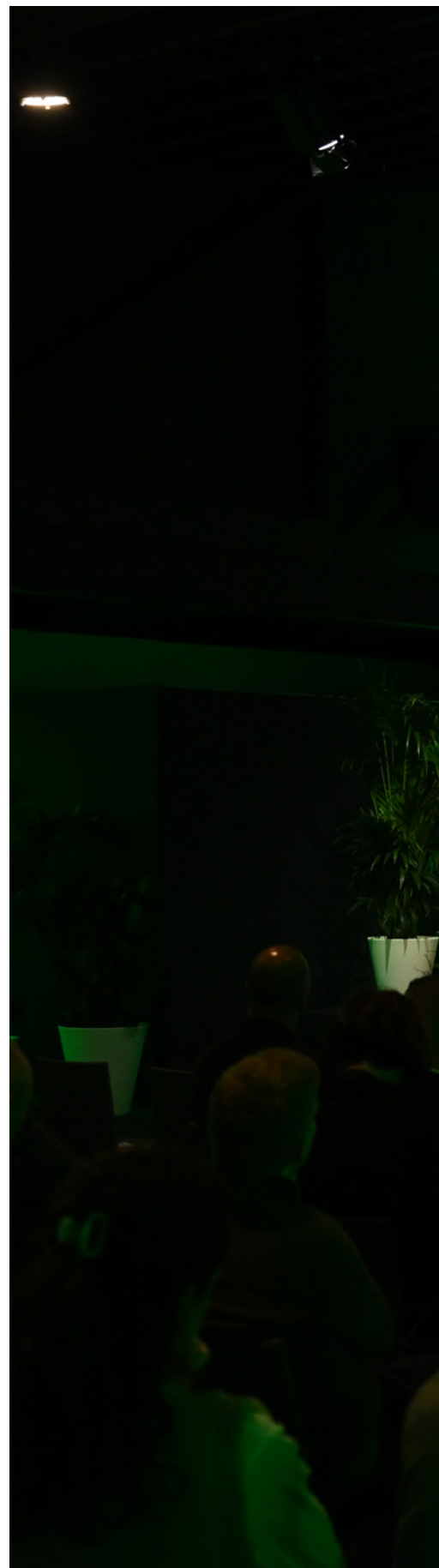
Daarnaast is het aantal volgers van de LinkedIn-pagina gegroeid naar 3.550 (+650 ten opzichte

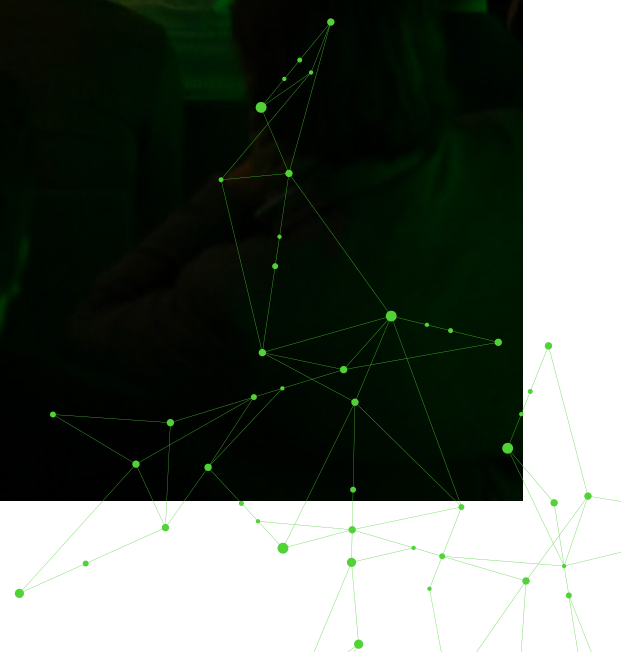
van eind 2024). De samenstelling van deze volgers laat een stabiel en relevant profiel zien, met een sterke vertegenwoordiging van overheidsinstanties, industrie, logistiek en nutsbedrijven. Dit onderstreept dat Smart Delta Resources erin slaagt een gericht en kwalitatief publiek aan zich te binden. In combinatie met de vernieuwde website, die steeds meer fungeert als inhoudelijk verdiepings- en referentieplatform, bevestigt dit dat de online positie van Smart Delta Resources in 2025 niet alleen is behouden, maar inhoudelijk is verdiept en versterkt.

### Public Affairs

De inzet van public affairs activiteiten en de samenwerking met stakeholders in Den Haag (ministeries/politiek) heeft geleid tot onder andere de volgende resultaten:

- Veelvoudig contact met ambtenaren van de Ministeries van Klimaat en Groene Groei, Infrastructuur en Waterstaat en Economische Zaken
- Reguliere overleggen met de werkgroep Public Affairs
- Gesprekken met diverse Tweede Kamerleden
- Brieven en andere input geleverd voor formateurs en formerende partijen, gericht op randvoorwaarden verduurzaming industrie, circulariteit, waterstof, vestigings- en investeringsklimaat en netcongestie
- Inbreng voor vele commissiedebatten in Tweede Kamer opgesteld en geleverd
- Deelname in en organisatie van (hoog)ambtelijke werkbezoeken en events





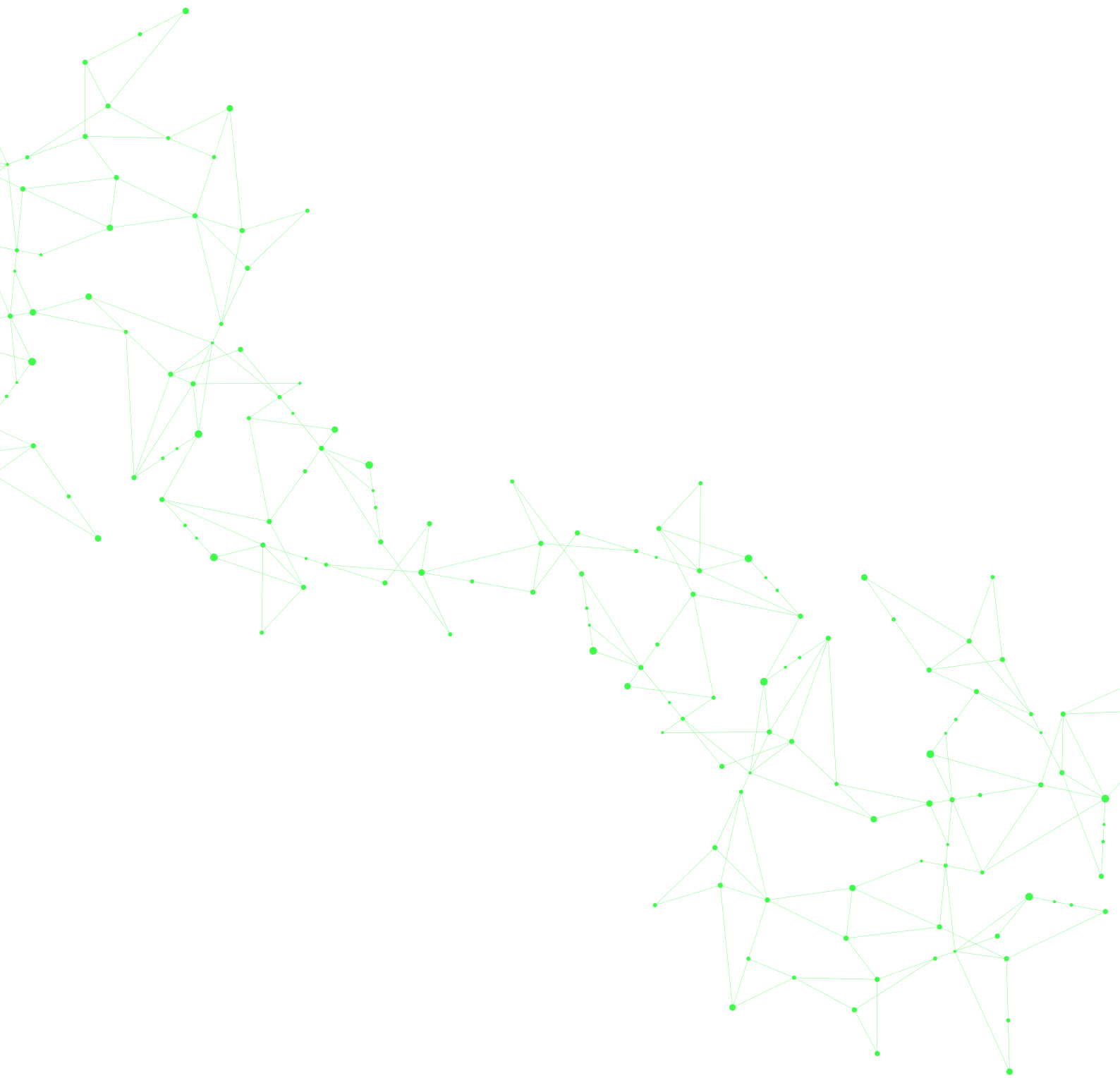
# Jaarcijfers 2025

Smart Delta Resources NL in 1000 €		2024 resultaat	2025 begroting	2025 resultaat
<b>Inkomsten leden</b>	Bedrijven contributie	674	575	575
<b>Inkomsten subsidies</b>	Provincie Zeeland	178	200	200
	Subsidie overig	495	330	330
	<b>Inkomsten totaal</b>	<b>1.347</b>	<b>1.105</b>	<b>1.105</b>
<b>Kosten</b>	Programma management	673	410	447
	Regional Net Zero Model	80	80	98
	Algemeen Management	122	155	159
	Support	125	115	87
	Public Affairs	144	160	134
	Communicatie, PR en events	210	185	175
	<b>Kosten totaal</b>	<b>1.354</b>	<b>1.105</b>	<b>1.100</b>
<b>Resultaat</b>		<b>-7</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
<b>Reserves</b>	Begin	332	325	325
	Resultaat	-7	0	5
	<b>Eind</b>	<b>325</b>	<b>325</b>	<b>330</b>

De activiteiten van Smart Delta Resources Nederland zijn mede mogelijk gemaakt door een subsidie van Provincie Zeeland.

# Partners SDR Nederland





**smart delta  
resources**

**Smart Delta Resources Nederland**  
Schelpenpad 2  
4531 PD Terneuzen  
T: +31 115 647 400

info@smartdeltaresources.com  
[smartdeltaresources.nl](http://smartdeltaresources.nl)

—Together for a  
future-proof industry